



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

ของบริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเชียงรุ่ง 2-3 โรงแรมเวียงอินทร์ เชียงราย เลขที่ 893 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย โดยมีนายแพทย์พิเชษฐ ชันติพงษ์ ประธานกรรมการ เป็นประธานในที่ประชุม และมีคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมอื่น ๆ ดังนี้

คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1. นายแพทย์พิเชษฐ ชันติพงษ์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางอมร พุฒิพิริยะ	กรรมการ	และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	กรรมการ	และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	กรรมการ	
7. ดร.สุวิญญ ศิริไกรวัฒนาวงศ์	กรรมการ	
8. นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ	กรรมการ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
9. นายธนภูมิ พุฒิพิริยะ	กรรมการ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

การประชุมครั้งนี้ มีกรรมการเข้าร่วมการประชุม 9 ท่าน จากทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ

ผู้บริหารของบริษัทฯ

1. นายพิทยา จิตมาเส	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ
---------------------	--

ผู้ร่วมประชุมอื่น ๆ

1. นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒนสมชาย	ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
2. นางสาวจารุวรรณ ชาญวุฒิธรรม	ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ลีกล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด
3. นางสาวอังคณา พวงนาค	ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ลีกล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

นางสาวฐิตารีย์ วงศ์สว่างพานิช ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งที่ประชุมทราบว่า ในการประชุมครั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย อาทิ ชื่อนามสกุล สัญชาติ หมายเลขบัตรประชาชนหรือหมายเลขหนังสือเดินทาง วันเดือนปีเกิด ที่อยู่เลขทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์ หมายเลขโทรศัพท์ และอีเมล ทั้งนี้ การประชุมวันนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกภาพและสื่อวีดิทัศน์ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยรายละเอียดคปรากฎตามสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 10 ซึ่งได้มีการจัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งที่ประชุมทราบว่า การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันนี้ มีผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วยตนเอง 11 ราย และโดยการรับมอบฉันทะ 27 ราย รวมทั้งสิ้น 38 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 581,389,936 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.6737 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้มาเข้าร่วมประชุมและกล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 จากนั้นได้เชิญผู้ถือหุ้นให้รับฟังคำชี้แจงระเบียบการประชุมและวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง โดยสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำการเรียนเชิญและแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในปีให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นผ่าน 2 ช่องทาง ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ และ
2. บริษัทฯ ได้ลงประกาศรายละเอียดการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติมเข้ามา คณะกรรมการจึงไม่ได้บรรจุวาระเพิ่มเติมในการประชุมครั้งนี้

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและรายละเอียดของแต่ละวาระ มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระจะนับหุ้น 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และผู้ถือหุ้น 1 ราย สามารถออกเสียงในแต่ละวาระว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น จะไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้ ยกเว้นกรณีผู้รับมอบฉันทะจากผู้ลงทุนต่างประเทศที่แต่งตั้งให้สืบโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (การมอบฉันทะแบบ ค) สำหรับผู้ที่ได้รับมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งผู้มอบฉันทะได้ทำการระบุงการลงคะแนนมาแล้ว ผู้รับมอบฉันทะจะต้องเข้าประชุมแทนและทำการลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ โดยในการลงคะแนนสามารถเลือกได้ ดังนี้ คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง
2. เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนจะทำการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้สำหรับกรณีต่อไปนี้ 1) ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง 2) ผู้รับมอบฉันทะ ทั้งที่ได้รับการมอบฉันทะแบบ ข และ ค ในกรณีที่ผู้มอบฉันทะให้สิทธิผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนแทนได้ในวาระที่ระบุ
3. เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนจะไม่พิมพ์บัตรลงคะแนน ในกรณีที่ผู้มอบฉันทะได้ระบุงการลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ไว้แล้ว และจะบันทึกคะแนนเสียงให้ตรงตามที่ผู้มอบฉันทะประสงค์



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

4. ก่อนที่บริษัทฯ จะทำการเรียกเก็บบัตรลงคะแนน เพื่อทำการอนุมัติในแต่ละวาระ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถสอบถามรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ได้ โดยในกรณีที่ท่านผู้เข้าร่วมประชุมต้องการสอบถาม กรุณายกมือ และแจ้งชื่อ นามสกุล พร้อมทั้งชี้แจงว่าเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง หรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถเขียนคำถามลงในกระดาษที่ได้จัดเตรียมไว้ให้และส่งให้เจ้าหน้าที่ได้เช่นกัน
5. บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อความรวดเร็วในการประมวลผลการนับคะแนนเสียงและสำหรับการลงคะแนน บริษัทฯ จะเรียกเก็บเฉพาะบัตรลงคะแนนที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงเท่านั้น การประมวลผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะเป็นการทศนไปยังเสียงเห็นด้วย โดยจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงทั้งหมดที่ประชุมและที่มอบฉันทะ
6. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมก่อนปิดการประชุมและประสงค์ที่จะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลือของการประชุม กรุณาส่งบัตรลงคะแนน พร้อมลงลายมือชื่อให้กับเจ้าหน้าที่ก่อนออกจากห้องประชุม โดยบริษัทฯ จะทำการบันทึกคะแนนของท่านไว้
7. ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะถูกประกาศเมื่อท่านประธานได้ขอให้ผู้ถือหุ้นทำการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเรียบร้อยแล้ว โดยผลคะแนนเสียงที่นับได้ จะเป็นคะแนนเสียงที่รวมคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับสิทธิให้ลงคะแนนแทน และรวมถึงกรณีที่ผู้มอบฉันทะได้ทำการระบุงการลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะมาแล้ว
8. ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานฯ จะทำการลงคะแนนเสียงชี้ขาด
9. สำหรับบัตรลงคะแนนเสียงเห็นด้วย บริษัทฯ จะทำการเก็บบัตรลงคะแนนเมื่อสิ้นสุดการประชุม

สำหรับวาระการประชุม ท่านประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมตามลำดับ โดยการลงมติของที่ประชุมจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 วาระที่ 3 พิจารณานอุมัติงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 วาระที่ 4 พิจารณานอุมัติจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 วาระที่ 5 พิจารณานอุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2569 วาระที่ 7 พิจารณานอุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569 โดยทั้ง 5 วาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 เป็นวาระเพื่อรับทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง

วาระที่ 5 พิจารณานอุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2569 วาระนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานฯ เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 17 (3)

วาระที่ 6 พิจารณานอุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569 วาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) วาระนี้ จะไม่มีการลงมติใด ๆ แต่ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือแสดงความ
ความคิดเห็น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้

การลงคะแนนดังต่อไปนี้ จะถือว่าเป็นบัตรเสีย

1. บัตรลงคะแนนที่มีการทำเครื่องหมายมากกว่า 1 ช่อง
2. บัตรลงคะแนนที่มีการขีดฆ่า และไม่มีลายมือชื่อกำกับ
3. บัตรลงคะแนนที่มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่าเสียงที่มีอยู่

หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องการแก้ไขบัตรลงคะแนน โปรดขีดฆ่าข้อความเดิมและลงลายมือชื่อกำกับทุกครั้ง
มิฉะนั้น บัตรลงคะแนนดังกล่าวจะถือเป็นบัตรเสียจะถูกแสดงในผลการนับคะแนนของวาระดังกล่าว

ผู้ดำเนินการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ทำการสอบถาม เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุม
ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ในการตรวจสอบการลงคะแนน
เสียงในแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดในวันนี้ เนื่องจากไม่มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้เชิญ นางสาวจาวรพรรณ
ชาญวุฒิศรธรรม ที่ปรึกษากฎหมายขึ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

ทั้งนี้ ขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมที่ประสงค์จะลงคะแนนในบัตรลงคะแนน กรุณาลงลายมือชื่อด้วยปากกาสีน้ำเงิน
ก่อนทุกครั้ง ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมสามารถสอบถามคำถามต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ได้ โดยให้แจ้งชื่อ นามสกุล พร้อมทั้ง
ชี้แจงว่าเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง หรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มีคำถามหรือความเห็น
นอกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ขอให้สอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในช่วงท้ายของการประชุม

บริษัทฯ เริ่มการประชุมเพื่อพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่
25 เมษายน 2568 โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ถูกต้องตรงตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและบันทึก
รายงานการประชุมไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน รายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้แนบมาด้วยกับหนังสือเชิญประชุม
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถาม
เพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อ
วันที่ 25 เมษายน 2568 ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,778,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	112,000	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

หมายเหตุ ในวาระนี้ มีผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมฯ เพิ่มอีกจำนวน 2 ราย ทำให้มีจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อนลงมติในวาระนี้ เท่ากับ 40 ราย มีจำนวนหุ้นรวมทั้งหมด 581,890,036 หุ้น

วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568

ประธานฯ ได้รายงานผลการดำเนินการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดสาขาเพิ่มจำนวน 6 สาขา รวมเป็น 56 สาขา ณ สิ้นปี 2568 โดยรายได้รวมของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 มีจำนวน 3,106.89 ล้านบาท โดยสัดส่วนของรายได้ร้อยละ 94 มาจากการขายผ่านสาขา และร้อยละ 6 มาจากการขายส่งผ่านสำนักงานใหญ่ และการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในปี 2568 จำนวน 3,091 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 565 ล้านบาท บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 314 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 212.57 ล้านบาท รายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรากฏตามรายงานประจำปี ซึ่งส่งมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม **สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 2**

โดยประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” และได้รับการรับรองแล้วในปี 2561 และได้รับการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 2 ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวเพื่อแสดงเจตนาความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินกิจการที่เหมาะสม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนเพื่อเป็นร้านค้าปลีกท้องถิ่นของคนไทยที่เติบโตเคียงคู่เศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ได้แจ้งที่ต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทจดทะเบียน หรือ JUMP+ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2569 ซึ่งประกอบด้วย 2 แผนงานหลัก คือ

1) แผนธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการเติบโตผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่

1. การขยายสาขา โดยคาดว่าจะมีการขยายสาขาเพิ่มจำนวน 30 สาขา ภายในระยะเวลา 3 ปี
2. การเพิ่มตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต (Distributor)

ทั้งนี้ แผนธุรกิจดังกล่าวจะเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ประมาณ 3,300 ถึง 3,450 ล้านบาทในปี 2569 และจะเพิ่มเป็นประมาณ 3,900 ถึง 4,500 ล้านบาทในปี 2571 ซึ่งเป็นเป้าหมายของแผนงาน

2) แผนธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 3 หัวข้อที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ได้แก่

1. การยกระดับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ
2. การยกระดับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การยกระดับการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของแผนงานดังกล่าวได้จากการเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ มีผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม แสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนี้ ดังนี้

- 1) นายเลิศชัย พัฒนกุล ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถาม 3 คำถามดังนี้ 1) เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของสาขาบ้านดู่ ซึ่งเป็นสาขาที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา ผลประกอบการเป็นอย่างไรเมื่อเทียบกับประมาณการหรือเป้าหมายที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในช่วงแรก และบริษัทฯ มีแผนที่จะใช้สาขาดังกล่าวเป็นต้นแบบในการขยายสาขาไปยังจังหวัดอื่นหรือไม่ เนื่องจากสาขานี้มียอดขายสูงกว่าสาขาอื่นของบริษัทฯ 2) เกี่ยวกับผลตอบรับจากการเปิดสาขาในจังหวัดเชียงใหม่ จากการประเมินเบื้องต้นของบริษัทฯ มีผลตอบรับเป็นอย่างไรบ้าง และบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเจาะตลาดพื้นที่ดังกล่าวอย่างไร เนื่องจากที่จังหวัดเชียงใหม่อาจมีผู้ประกอบการรายเดิมอยู่แล้ว 3) เกี่ยวกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ มีแนวทางในการได้มาซึ่งคู่ค้ารายใหม่อย่างไร เช่น กรณีสัญญาเดิมสิ้นสุด บริษัทฯ ได้ต่อสัญญากับคู่ค้าเดิม หรือคู่ค้าเป็นจัดจำหน่ายสินค้าแล้วโดยบริษัทฯ เข้าไปให้บริการ จึงอยากทราบรูปแบบในการได้มาซึ่งคู่ค้ารายใหม่ของบริษัทฯ และ Margin ของธุรกิจนี้ แตกต่างจากธุรกิจค้าปลีกเดิมของบริษัทฯ มากน้อยแค่ไหน

คำตอบ นางอมร พุทธิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า ในส่วนของสาขาบ้านดู่ มียอดขายเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ โดยบริษัทฯ คาดหมายเรื่องของการขายส่ง โดยบริษัทฯ พยายามกระตุ้นเรื่องการขายส่งแต่ไม่ได้กระตุ้นมาก แต่เนื่องจาก Margin ค่อนข้างบาง ประกอบกับเศรษฐกิจที่ถดถอย การแข่งขันกันอย่างรุนแรง รวมถึงปัญหาฝุ่น PM การเติบโตของแต่ละซัพพลายเออร์ (Supplier) อาจจะต้องระมัดระวังในช่วงนี้ โดยบริษัทฯ เห็นว่าควรขยายสาขาไปในทางค้าปลีกมากกว่า ในส่วนของโมเดลบ้านดู่ที่ใช้พื้นที่ค่อนข้างเยอะ การลงทุนค่อนข้างสูง แต่อาจจะให้เป็นโมเดลในแต่ละจังหวัด ถ้าเป็นไปได้ 1 จังหวัดอาจจะมีสัก 1 ร้านค้า นอกจากนี้ยังมีกฎหมายเรื่องผังเมืองที่กำหนดไว้ว่าพื้นที่ 1,000 ตารางเมตรต้องเว้นระยะเท่าใด พื้นที่ไม่เกิน 300 ตารางเมตร ซึ่งเป็นผังที่ไม่เกินกฎหมาย โดยบริษัทฯ คิดว่าพื้นที่ 300 ตารางเมตร เป็นขนาดที่เหมาะสมกับบริษัทฯ การบริหารจัดการที่ให้ผู้จัดการร้านสามารถดูแลได้ มีความเสี่ยงค่อนข้างน้อย และเป็นรูปแบบที่เหมาะสมในการเข้าไปในชุมชน การลงทุนก็ไม่เสี่ยงมาก และการหาพื้นที่ก็ง่าย โดยสาขาบ้านดู่เป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและได้กำไรคืนเร็วมาก การนำโมเดลบ้านดู่ไปเป็นต้นแบบนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้อีกครั้ง ส่วนสาขาเชียงใหม่ที่บริษัทฯ ไปเปิดก่อนหน้าที่ยังไม่ได้เปิดสาขาที่เชียงใหม่เนื่องจากปัญหาโลจิสติกส์ เพื่อเตรียมความพร้อมพื้นฐานในการส่งของการบริหารจัดการเรื่องคน รวมถึงการบริหารจัดการอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยง การเปิดสาขาที่เชียงใหม่ นั้นถือว่าเกินความคาดหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยปล่อยให้สาขาใดให้ขาดทุน และบริษัทฯ ก็ไม่เคยปิดสาขาใดๆ โดยต้องหากกลยุทธ์มาจัดการให้ได้ ปัจจุบันนี้มีแนวโน้มที่ดีขึ้นเรื่อย ๆ อย่างไรก็ตามคนท้องถิ่นเชียงใหม่ อาจไม่ได้รู้จักบริษัทฯ แต่บริษัทฯ มุ่งเน้นมาตรฐานการบริการ การนำเสนอสินค้า และกลยุทธ์เชิงการตลาด โดยให้ทีมงานทำการตลาดสร้างแบรนด์ในการเข้าหาลูกค้า ซึ่งสัญญาณดีขึ้นเรื่อย ๆ ขอให้ผู้ถือหุ้นไม่ต้องกังวล บริษัทฯ ได้หาวิธีเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการต่อได้และไม่ขาดทุน ส่วนของ Distributor มีคนมานำเสนอต่อบริษัทฯ ค่อนข้างมาก แต่บริษัทฯ ก็ได้เร่งรีบตัดสินใจรับทันที ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลตอบแทนเป็นสำคัญ แม้มีการเสนอยอดจำนวนมาก แต่บริษัทฯ พิจารณาแล้วมีผลประกอบการที่ไม่คุ้ม หรือถ้ารับแล้วมีความเสี่ยงต่อบริษัทฯ หรือได้กำไรไม่มาก หรือสร้างภาระต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จะไม่พิจารณารับเป็นคู่ค้า โดยบริษัทฯ



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

มีหลักการในการพิจารณา Distributor โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ความยากง่าย ความเสี่ยง ความเป็นไปได้ ในการบริหารจัดการ ความพร้อม หากรับแล้วอยู่ในจังหวัดที่ยังไม่เคยไป ก็ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ ซึ่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจา

คำตอบ นายแพทย์พิชญ์ ชันติพงษ์ ประธานที่ประชุมฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า บริษัทฯ ได้มีการหารือกันมาตั้งแต่ แรกว่า บริษัทฯ จะเติบโตอย่างไรให้มั่นคง โดยบริษัทฯ ไม่ได้รีบร้อน และบริษัทฯ ก็กำลังจะเข้าสู่โครงการ Jump Plus ก็จะมีเงินช่วยมาส่วนหนึ่ง บริษัทฯ ก็จะนำมาพิจารณาด้วย สำหรับการเปิดสาขาที่อื่นที่ไม่ใช่ถิ่น ของบริษัท ฯ เช่น การเปิดสาขาที่เชียงใหม่ ซึ่งเป็นตลาดที่ค่อนข้างใหญ่ มีคนจำนวนมาก แต่ก็มีคู่แข่งมาก เช่นกัน แต่อย่างน้อยที่สุดต้องให้คนเชียงใหม่รู้จักแบรนด์ของบริษัทฯ ก่อน โดยข้อแรกคือให้รู้ว่าสินค้าของ บริษัทฯ มีราคาถูกแน่นอน ข้อสองคือความซื่อสัตย์ รู้ว่าสินค้าที่เราขายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ และข้อสามคือ เรื่องการบริการ โดยถ้าเป็นไปได้เราจะคำนึงถึงแบรนด์ก่อน อย่างเช่นเมื่อก่อนที่บริษัทฯ จะไปเริ่มตั้งสาขาที่ เชียงใหม่ตรงกับเชียงรายก่อน เพื่อให้คนจากเชียงใหม่ที่อยู่ชายขอบเชียงรายเข้ามาซื้อ เพราะเป็นกลุ่ม ลูกค้าที่พอจะรู้จักแบรนด์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ปัญหาทุกอย่างคือเรื่องของสถานที่ (Location) ที่ตั้งสาขา เพราะเรื่องที่สำคัญเป็นเรื่องที่สำคัญมาก จะต้องเข้า-ออกได้สะดวก อีกเรื่องคือราคาของที่ดินที่ตั้งสาขา ซึ่งก็ ต้องขอบคุณทาง CEO และทีมงานที่ไปต่อรองเรื่องราคาที่ดินที่ตั้งสาขา เพราะค่าเช่าที่ดินและค่าซื้อที่ดิน ค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการสาขาใหม่ ก็อยู่ในส่วนที่ถือว่ากรณีกำไรต่างๆ ค่อนข้างดีเป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด และอยากจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า อย่างน้อยที่สุดท่านก็สบายใจได้ว่า บริษัทฯ พิจารณาทุกอย่าง แม้กระทั่งเรื่องของโลจิสติกส์ว่าจะทำอย่างไรให้บริษัทฯ สามารถส่งของได้ทันเวลาพอดี และเมื่อบริษัทฯ มี สาขาที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะทำอย่างไรในการที่จะส่งของให้คุ้มค่าที่สุดในแต่ละเที่ยว และสาขาตรงไหนบ้าง ซึ่งตรงนี้ก็ เป็นส่วนสำคัญ อย่างไรก็ตาม ขอให้ผู้ถือหุ้นสบายใจได้ว่าบริษัทฯ ยังยืนหยัด และมีหลักเกณฑ์ และอยากจะให้ เป็นที่พึ่ง และเมื่อบริษัทฯ ไปที่ใดก็ตาม ชาวบ้านจะได้สินค้าที่ราคาถูกแน่นอน สำหรับเรื่องการขายส่งนั้น บริษัทฯ ถือหลักโดยตลอดว่าบริษัทฯ เป็นห้างขายปลีก และพยายามจะไม่ไปแข่งกับท้องที่ร้านย่อย และเราก็ พยายามจะช่วยเหลือ โดยการขายปลีกให้เขารับสินค้าจากบริษัทฯ ไป ในราคาที่เขาสามารถนำไปขายได้กำไรต่อ ได้ และบริษัทฯ จะยืนหยัดและไม่ได้รับที่จะก้าวกระโดด ที่สำคัญบริษัทฯ อยากรจะให้เป็นที่พึ่ง โดยไม่ว่าบริษัทฯ จะไปที่ใดก็ตาม ชาวบ้านจะได้สินค้าที่ราคาถูกแน่นอน

- 2) **นายเลิศชัย พัฒนกุล** ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถามเพิ่มเติม 2 คำถาม คือ 1) โดยปกติบริษัทฯ มีการ ขยายสาขาประมาณ 4 สาขาต่อปี แต่ในช่วงที่ผ่านมาได้เพิ่มเป็น 6 สาขา และมีแผน “Jump+” ที่จะขยายเป็น 8-12 สาขาต่อปี จึงขอสอบถามว่า บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรหรือเตรียมความพร้อมด้านใดบ้าง เพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว รวมถึงปัจจุบันบริษัทฯ มีทำเลที่อยู่ระหว่างพิจารณาหรืออยู่ในมือแล้วจำนวนกี่ สาขา 2) บริษัทฯ มีแผนนำระบบ ERP เข้ามาใช้ จึงขอสอบถามว่าระบบดังกล่าวจะช่วยในการดำเนินงานใน ด้านใดบ้าง และสามารถรองรับการนำ AI หรือการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เข้ามาใช้ได้ด้วยหรือไม่



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

คำตอบ นางอมร พุฒิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า การขยายสาขาจาก 4 สาขา เป็น 6 สาขา ในปี 2568 ถือว่าบริษัทฯ ได้พยายามพัฒนาทีมงานหลังบ้านและทำการทดสอบว่าดีหรือไม่ มีจุดอ่อนอยู่ตรงไหน ทำให้ไม่ถึงช้า และจะทำให้เร็วทำอย่างไร หรือมีปัญหาอย่างไร ทั้งนี้ บริษัทฯ พยายามปรับโครงสร้างโดยมีทีมงานเฉพาะทางดำเนินการหาทำเลที่ตั้งสาขาเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจจะมีอุปสรรคในตอนแรก แต่พอบริษัทฯ มีทีมงานมืออาชีพเฉพาะทางที่สามารถวิเคราะห์และดูใน Google Map ก่อน และค่อยไปดูสถานที่จริงอีกครั้งหนึ่ง แล้วก็สามารถตัดสินใจได้เลยหากอยู่ในเงื่อนไขที่เรากำหนดตามที่เรามี Checklist โดยการขยาย 8 สาขานั้น ถือว่ามีความท้าทายพอสมควร ทั้งนี้ บริษัทฯ เร่งหาทำเลพื้นที่ตั้งสาขา และหาวิธีการเพื่อให้สามารถดำเนินการได้สำเร็จ ถือเป็นเป้าหมายที่วางไว้นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เรียนรู้จากประสบการณ์ที่ผ่านมา แม้บางพื้นที่อาจไม่ประสบความสำเร็จในครั้งแรก แต่บริษัทฯ มีแผนรองรับเพื่อปรับปรุงและผลักดันให้กลับมาประสบความสำเร็จ โดยอาศัยจากประสบการณ์ที่ผ่านมา ภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก็ทำให้บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการวิเคราะห์ และการประเมินค่อนข้างแม่นยำมากขึ้น

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า เกี่ยวกับแผนการขยายสาขาว่า ปัจจุบันในปี 2569 บริษัทฯ ได้เปิดไปแล้ว 2 สาขา สำหรับสาขาที่ 3 คาดว่าจะเปิดในช่วงกลางเดือนพฤษภาคม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำเลที่ตั้งสาขามาแล้วประมาณ 6 สาขา จากทำเลที่ตั้งสาขาที่อยู่ในรายการ (List) ประมาณ 8 สาขา

สำหรับการขยายสาขาในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ นั้น เดิมบริษัทฯ เคยเปิดสาขาในพื้นที่ตอนบนของเชียงใหม่ ซึ่งการรับรู้ของลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลจะค่อนข้างช้า อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากเปิดดำเนินการมาแล้วประมาณ 2-3 ปี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายได้ค่อนข้างดีในระดับที่น่าพอใจ ในส่วนตัวเมืองเชียงใหม่มียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ก็สังเกตเห็นช่องทางการกระตุ้นและเพิ่มยอดขายว่าจะต้องทำอย่างไร และบริษัทฯ มีแผนขยายสาขาในเขตตัวเมืองเพิ่มเติมในอนาคตเช่นกัน ในด้านโครงสร้างองค์กร ปีนี้บริษัทฯ ได้มีการสรรหาบุคลากร เพื่อการจัดหาทำเลโดยเฉพาะ จะช่วยให้บริษัทฯ ได้ทำเลเร็วขึ้น ผ่านการพิจารณาได้รวดเร็วขึ้น ก็ส่งผลให้การขยายสาขาได้รวดเร็วขึ้น

ส่วนเรื่อง ERP บริษัทฯ พิจารณาว่า ปัจจุบันรายได้ของบริษัทฯ อยู่ที่ประมาณ กว่า 3,000 ล้านบาท อาจมีบางกระบวนการที่จะต้องปรับเรื่อย ๆ ซึ่งอาจจะช่วยลดต้นทุนด้านบุคลากรโดยใช้ระบบ Automation มากขึ้น ซึ่งจะช่วยในการเติบโตในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น โดยการนำ ERP เข้ามาจะช่วยในปัจจุบันอาจจะเหมาะสมสำหรับต้นทุนที่จะทำให้คุ้มทุนมากขึ้น เพราะยอดขายของบริษัทฯ ก็เติบโตมาในระดับหนึ่ง

คำตอบ นายระพีพงศ์ พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ กล่าวเพิ่มเติมว่า ในเชิงด้าน AI ต้นทุนทางด้าน AI ต้องแยกกระบวนการก่อนว่ากระบวนการใดสามารถใช้ AI ได้เลย ซึ่งในปัจจุบันมีบางกระบวนการบางอย่างที่ไม่จำเป็นต้องรอระบบ ERP ใหม่ บริษัทฯ สามารถนำกระบวนการนี้ออกมาใช้กับ



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

AI ได้เลย เช่น งานด้านการออกแบบ งานด้าน Artwork ต่างๆ และงานที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลในบางมิติ ซึ่งสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องเชื่อมโยงกับโครงการระบบภายในของบริษัทฯ ดังนั้น ในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นสอบถามว่า สามารถใช้งาน AI ได้หรือไม่ คำตอบคือสามารถใช้งานได้

ถ้า ERP เข้ามาสามารถเชื่อมต่อ (Plug) กับ AI ได้หรือไม่ นั้น โดยปกติแล้วส่วนใหญ่สามารถเชื่อมต่อได้ โดยบริษัทฯ ต้องทำในส่วนของ Transformation กล่าวคือบางกระบวนการไม่สามารถทำใน ERP ในปัจจุบันได้ จะต้องหาโปรแกรมเข้ามาเสริมหรือพัฒนาขึ้นมาเพื่อที่จะปรับเป็นกระบวนการ ซึ่งระหว่างเปลี่ยน ERP บริษัทฯ มีการเปลี่ยนเรื่องของกระบวนการที่จะต้องใช้ manual ไปเป็น digital มากขึ้น เพราะถ้าไม่จัดกระบวนการทำงานของข้อมูล โครงสร้างของข้อมูล การป้อนข้อมูลให้ AI จะไม่มีประสิทธิภาพ ข้อมูลที่ออกมาจะมีปัญหา

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า สาขาที่เชียงใหม่ที่อยู่ในตัวเมืองซึ่งเปิดมาไม่ถึง 1 ปี ปัจจุบันตัวเลข EBITDA เป็นบวก และในอนาคตในสาขาที่มีทำเลห่างไกลจากสาขาเดิม หรือทำเลใหม่ อาจจะต้องใช้เวลาในการทำกำไรเช่นกัน

การลงมติ วาระนี้เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานฯ ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ตรวจสอบรับรองและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี ตามมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยมีรายละเอียดงบการเงินประจำปี 2568 โดยสรุปได้ดังนี้

ข้อมูลสรุปของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

- สินทรัพย์รวมจำนวน 1,808 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 241 ล้านบาทจากปี 2567 หรือเท่ากับร้อยละ 15
- หนี้สินรวมจำนวน 483 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 111 ล้านบาท หรือร้อยละ 30
- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,325 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 131 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 11
- รายได้จากการขายจำนวน 3,091 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 218 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 8
- กำไรสุทธิจำนวน 212.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 27 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 15 โดยมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.266 บาทต่อหุ้น

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2568 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ตรวจสอบรับรองและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	

วาระที่ 4 พิจารณามติจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568

ประธานฯ ได้แถลงต่อที่ประชุมว่า ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 115 กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรเท่านั้น และมาตรา 116 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ซึ่งอัตราการจ่ายปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน สภาพคล่องแผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี 2568 จำนวน 204,173,645.09 บาท (สองร้อยสี่ล้าน หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสามพัน หกร้อยสี่สิบบ้าบาท เก้าสตางค์)

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว 200,000,000 บาท และมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 20,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ครบตามข้อกำหนดของกฎหมาย จึงไม่ต้องมีการจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายอีก

2. จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในอัตราหุ้นละ 0.105 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 84,000,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท หรือเท่ากับ 40,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2568 จึงคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท รวม 44,000,000 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลที่จ่ายเทียบกับกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2568 หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย เท่ากับร้อยละ 41.14 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 และปี 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568 (บาท)	ปี 2567 (บาท)
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	204,173,645.09	178,383,406.92
ตั้งสำรองตามกฎหมาย	-	-
คงเหลือกำไรสุทธิ หลังหักสำรองตามกฎหมาย	204,173,645.09	178,383,406.92
เงินปันผลจ่าย	84,000,000	76,000,000.00
จำนวนหุ้น (หุ้น)	800,000,000	800,000,000
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท:หุ้น)	0.105	0.095
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	41.14	42.60
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ)	41.14	42.60

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ มีผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม แสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนี้ ดังนี้

- 1) **นายกานต์ เลิศชัยพัฒนกุล** ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถามว่า บริษัทฯ มีการพิจารณาแนวทางการซื้อหุ้นคืนหรือไม่ เพื่อเป็นอีกวิธีในการตอบแทนผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการจ่ายเงินปันผล ภายใต้สถานการณ์ที่ราคาหุ้นของบริษัทฯ ลดลง

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า ได้มีการหารือภายใน แต่ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแผนการซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการนำเงินไปใช้ในการขยายสาขาและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

คำตอบ นายแพทย์พิชญ ชันติพงษ์ ประธานที่ประชุมฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า ถ้าเรามีทุนมากพอ บริษัทฯ จะพิจารณาอีกครั้ง

เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ตามที่เสนอ

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2569 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2569

ประธานฯ มอบหมายให้ นางสาวฐิตารีย์ วงศ์สว่างพานิช ผู้ดำเนินการประชุม เป็นผู้รายงานในวาระนี้

สำหรับวาระนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 (3)

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ข้อเท็จจริงและเหตุผล ภายใต้มาตรา 71 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 18 กำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ สำหรับกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2569 นี้ มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. ดร.วัฒนา ยืนยง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.สุวิษณุ ศิริไกรวัฒนวงศ์ ตำแหน่ง กรรมการ
3. นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้านับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีนี้ ได้พิจารณากลั่นกรองโดยรอบคอบครบถ้วนแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติเลือกตั้ง

1. ดร.วัฒนา ยืนยง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.สุวิษณุ ศิริไกรวัฒนวงศ์ ตำแหน่ง กรรมการ
3. นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร

กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการด้วยดีตลอดมา และดร.วัฒนา ยืนยง เป็นกรรมการอิสระเดิมที่มีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมาแล้ว 4 วาระ เป็นจำนวน 11 ปี ติดต่อกัน ซึ่งสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังได้นำความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

เพื่อให้สอดคล้องกับธรรมาภิบาลที่ดี ทางบริษัทฯ ขอเรียนเชิญกรรมการทั้ง 3 ท่าน ออกจากห้องประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงมติได้อย่างอิสระ

ผู้ดำเนินการประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2569

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเลือกตั้ง 5.1) ดร.วัฒนา ยืนยง 5.2) ดร.สุวิชัย ศิริไกรวัฒนาวงศ์ และ 5.3) นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ กรรมการที่ครบกำหนดจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการอีกวาระ โดยได้พิจารณาอนุมัติเป็นรายบุคคล ดังนี้

5.1) ดร.วัฒนา ยืนยง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,888,936	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9998
	ไม่เห็นด้วย	1,100	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0002
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-

5.2) ดร.สุวิชัย ศิริไกรวัฒนาวงศ์ ตำแหน่ง กรรมการ

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-

5.3) นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	-

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

กรรมการทั้งในรูปของค่าตอบแทนประจำปีและเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นและสิทธิประโยชน์อื่น
ทั้งนี้ คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายครั้งที่ประชุม

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 โดยกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการจากผลการดำเนินงานในรูปแบบค่าตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุมภายในวงเงินรวมไม่เกิน 2,500,000 บาท ซึ่งมี
รายละเอียดดังนี้

	ค่าเบี้ยประชุม	
	ปี 2569	ปี 2568
คณะกรรมการ		
- ประธานกรรมการ	25,000 / ครั้ง / คน	25,000 / ครั้ง / คน
- กรรมการ	20,000 / ครั้ง / คน	20,000 / ครั้ง / คน
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	20,000 / ครั้ง / คน	20,000 / ครั้ง / คน
- กรรมการ	15,000 / ครั้ง / คน	15,000 / ครั้ง / คน
คณะกรรมการสรรหา ฯ		
- ประธานกรรมการ	20,000 / ครั้ง / คน	20,000 / ครั้ง / คน
- กรรมการ	15,000 / ครั้ง / คน	15,000 / ครั้ง / คน

สำหรับค่าตอบแทนประจำปี ให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2569 ในรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีและ
เบี้ยประชุมภายในวงเงินรวมไม่เกิน 2,500,000 บาท (สองล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทน
คณะกรรมการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) รายละเอียดตามตาราง ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน ประจำปี	รวม
1. นายแพทย์พิชญ์ ชันติพงษ์	150,000	100,000	-	90,000	340,000
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	120,000	75,000	40,000	90,000	325,000
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	120,000	75,000	30,000	85,000	310,000
4. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
5. นางอมร พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
6. นางจุฬารัตน์ นามเลิศ्ली	120,000	-	30,000	55,000	205,000



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน ประจำปี	รวม
7. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	120,000	-	-	40,000	160,000
8. ดร.สุวิษณุ ศิริไกรวัฒนาวงศ์	120,000	-	-	40,000	160,000
9. นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
10. นายธนภูมิ พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
รวม	750,000	250,000	100,000	400,000	1,500,000

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2569 วงเงินไม่เกิน 2,500,000 บาท (สองล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยให้จ่ายในรูปแบบของค่าตอบแทนประจำปีและค่าเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า มาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทุกปี และในการแต่งตั้งสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมได้

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังต่อไปนี้ จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- นายอิพิงค์ อธิพิงค์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
- นายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

3. นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
5. นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 10837

และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,150,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556-2568 รวม 13 ปี โดยนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย เป็นผู้สอบบัญชีที่ลงนามในงบการเงินของบริษัทฯตั้งแต่ ปี 2563- 2568 รวม 6 ปี

ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2569 (ปีที่น่าเสนอ) และปี 2568 มีดังนี้

1) ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

รายละเอียด	ปี 2569 (ปีที่น่าเสนอ)	ปี 2568	เพิ่มขึ้น
บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน)			
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส	720,000	720,000	-
ค่าตรวจสอบงบการเงินและสอบทานงบการเงินรวมประจำปี	1,000,000	1,000,000	-
รวมเป็นเงิน	1,720,000	1,720,000	-
บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด (บริษัทย่อย)			
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส	60,000	60,000	-
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	130,000	130,000	-
รวมเป็นเงิน	190,000	190,000	-
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด			
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส 3 ไตรมาส	60,000	60,000	-
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	140,000	140,000	-
รวมเป็นเงิน	200,000	200,000	-
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด			
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	40,000	40,000	-
รวมเป็นเงิน	40,000	40,000	-
รวมทั้งกลุ่ม	2,150,000	2,150,000	-

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีข้างต้นยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยงปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา ค่าอาคารแสดมภ์ เป็นต้น



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

- ไม่มี -

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนี้ก่อนการลงมติ เมื่อไม่มีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ตามที่เสนอ

การลงมติ วาระนี้ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------|------------------------------------|
| 1) นายอิพิงค์ อธิพิงค์สกุล | ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ |
| 2) นายวิชัย รุจิตานนท์ | ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ |
| 3) นายเสถียร วงศ์สนั่นท์ | ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ |
| 4) นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล | ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ |
| 5) นางสาวกนิษฐา ศิริพัฒน์สมชาย | ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 10837 |

และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,150,000 บาท ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม:	เห็นด้วย	581,890,036	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
	งดออกเสียง	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	
	บัตรเสีย	-	เสียง	ไม่นำมาคำนวณ	

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

เมื่อได้พิจารณาครบทุกวาระการประชุมแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม แสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนั้นๆ แล้วจึงขอให้กรรมการบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตอบคำถามและพิจารณาข้อเสนอนั้นๆ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- 1) **คุณจอมขวัญ ศุภศิริเจริญ** เป็นผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ขอสอบถามว่า สิ้นค้าประเภทใดที่สร้างรายได้ และสิ้นค้าประเภทใดที่ให้อัตรากำไรขั้นต้นสูง ทั้งนี้จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 504 ล้านบาท เป็น 565 ล้านบาท ในปี 2568 แต่ว่าอัตรากำไรขั้นต้นลดลง จากร้อยละ 18.2 เป็นร้อยละ 17.1 เกิดจากสาเหตุใด

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า บริษัทฯ ไม่มีสิ้นค้าประเภทใดที่สร้างรายได้เป็นพิเศษ โดยจะเฉลี่ยๆ กันไปขึ้นอยู่กับช่วงเวลาการจำหน่ายหรือพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละช่วง โดยบริษัทฯ จะแบ่งประเภทสิ้นค้าเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มของกิน



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

และกลุ่มของใช้ โดยกลุ่มที่เป็นของกินมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 60 และของใช้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 40 การปรับเปลี่ยนของอัตรากำไรขึ้นต้นในแต่ละปีอาจมีความแตกต่างกัน โดยสาเหตุหลักมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละช่วง เช่น ช่วงที่มีการซื้อสินค้าจำพวกเครื่องดื่มหรือเบหมีกึ่งสำเร็จรูปมากขึ้น อาจทำให้กำไรขึ้นต้นน้อยกว่า นอกจากนี้ในส่วนของต้นทุนของสินค้าที่มีการปรับขึ้น-ลง การพิจารณาจากการปรับราคาขาย ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจากราคาขายในท้องตลาดควบคู่กันไปด้วยจึงจะสามารถปรับราคาได้ ดังนั้น อาจทำให้มี Margin ที่เพิ่มขึ้น-ลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว ในเรื่องการบริหารต้นทุนสินค้า การทำโปรโมชั่นต่างๆ การระบายสต็อก การปิดยอดการขายก็จะส่งผลทำให้ต้นทุนสินค้าหรือการกำหนดราคาขาย เช่นเดียวกัน อาจทำให้กำไรขึ้นต้นในแต่ละช่วงเพิ่มขึ้น-ลดลง ซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้

- 2) **คุณจอมขวัญ ศุภศิริเจริญ** เป็นผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามว่า บริษัทฯ มีการลงทุนขยายสาขาในปี 2568 จำนวน 6 สาขา บริษัทฯ มีแนวทางการพิจารณาการลงทุนขยายสาขาด้วยการซื้อที่ดินและสร้างอาคารหรือการทำสัญญาเช่าอย่างไรบ้างและมีแนวทางการประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนและจุดคุ้มทุนแต่ละสาขาอย่างไร

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า การลงทุนของบริษัทฯ คือโครงการการลงทุนจะถูกกำหนดด้วยงบประมาณประจำปี ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การลงทุนเปิดสาขาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจหรือคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะพิจารณาระยะเวลาคืนทุนไม่เกิน 3 ถึง 5 ปี และมีอัตราผลตอบแทน IRR ประมาณร้อยละ 20 การพิจารณาว่าซื้อหรือเช่า โดยหลักแล้วขึ้นอยู่กับทำเลที่บริษัทฯ หาได้ แล้วก็เงื่อนไขของที่ดินเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการลงทุนไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือเช่า ในแต่ละสาขา สำหรับในกรณีเช่า บริษัทฯ จะเลือกทำสัญญาเช่าระยะยาวไม่ต่ำกว่า 15 ปี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการยกเลิกการต่อสัญญาเช่า

- 3) **คุณจอมขวัญ ศุภศิริเจริญ** เป็นผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามว่า บริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในพื้นที่จังหวัดเชียงรายและจังหวัดอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์กระจายสินค้าหนึ่งแห่งอยู่ที่จังหวัดเชียงรายขนส่งสินค้าไปยังแต่ละสาขา บริษัทฯ ได้มีการวางแผนบริหารสินค้าคงเหลือและศูนย์การกระจายสินค้าเพื่อรองรับยอดขายและสาขาที่เพิ่มขึ้นในอนาคตอย่างไร และหากราคาน้ำมันยังคงอยู่ในระดับสูงในระยะยาว บริษัทฯ มีการวางแผนเตรียมการไว้อย่างไรเพื่อลดผลกระทบและรักษาความสามารถในการทำกำไร

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงกระจายสินค้าจากศูนย์การกระจายหลักในจังหวัดเชียงราย เมื่อมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้น ในจังหวัดอื่นๆ ที่ไกล อาจมีการสร้างศูนย์การกระจายสินค้าเพิ่มขึ้น แต่คาดว่าจะจะเป็น Sub Distribution Center หรือ ศูนย์กระจายสินค้าย่อย เพื่อลดต้นทุนในการขนส่งขนส่งสินค้า หากมีสินค้ามีขนาดใหญ่หรือน้ำหนักมากอาจจะกระจายมาจาก Sub DC ถ้าเป็นสินค้าที่เป็นของย่อย อาจกระจายมาจาก Center หลักที่อยู่จังหวัดเชียงรายเพื่อทำให้เกิดการคุ้มทุนมากที่สุด ในส่วนของต้นทุนค่าน้ำมันที่เพิ่มขึ้น



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

อาจจะไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากต้นทุนค่าน้ำมันปัจจุบันอยู่ที่ประมาณร้อยละ 4 ถึง 5 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการบริหารประสิทธิภาพเรื่อง การขนส่งให้คุ้มค่าที่สุด

- 4) **คุณจอมขวัญ ศุภศิริเจริญ** เป็นผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามว่า เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกรูปแบบ Supermarket และเป็นร้านค้าท้องถิ่นที่อยู่คู่ชุมชน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานตระหนักและภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของ ธนพิริยะ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในรายงาน 56-1 ซึ่งบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนอบรมเพิ่มทักษะการประเมินผลที่เป็นธรรมและมีแผนการเติบโตในตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีการศึกษาถึงเรื่องของความพึงพอใจแรงจูงใจในการทำงานรวมถึงความภักดีในองค์กรของพนักงานหรือไม่อย่างไร เนื่องจากผลการศึกษาเหล่านี้สามารถนำมาเป็นการกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้

คำตอบ คุณพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า เกี่ยวกับการดำเนินการด้านพนักงาน บริษัทฯ เคยมีการว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกเข้ามาประเมินความพึงพอใจของพนักงานขององค์กร ถือเป็น feedback ที่ดีที่ทำให้บริษัทฯ นำไปพัฒนาต่อ ในการประเมินดังกล่าวอยู่ในแผนงานที่จะมีการประเมินให้ครอบคลุมและก็นำไปใช้กำหนดกลยุทธ์ในอนาคตเพิ่มขึ้นด้วย

- 5) **คุณสุพจน์ โจรนไพบุลย์** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถามว่า บริษัทมีนโยบายให้เช่าที่หน้าร้านให้พ่อค้าแม่ค้ารายย่อยมาขายสินค้าเพื่อเพิ่มรายได้หรือไม่

คำตอบ นางอมร พุฒิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการให้ความช่วยเหลือต่อ SME รายย่อย โดยแต่ละสาขา บริษัทฯ ได้เปิดให้เช่าทุกที่ ที่จะหนาแน่นที่สุดจะเป็นสาขาเด่นห้า

- 6) **นายปณณ สุวรรณานนท์** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถามว่า ทำไมธนพิริยะ ถึงไม่เข้าร่วม Platform Online และทำไมถึงไม่สร้าง Platform ส่ง Delivery ของบริษัทฯ เองเช่นเดียวกับ 7-11 หรือ Big C หรือ Makro เพราะเล็งเห็นว่าบริการนี้ตอบโจทย์ผู้บริโภค รุ่น GEN C, GEN Y หรือ GEN Z เนื่องจากสื่อสังคมออนไลน์ขณะนี้ไปไกลมาก อยากให้บริษัทฯ พิจารณาในเรื่องนี้

คำตอบ นางอมร พุฒิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า บริษัทฯ มีร่วม Platform แต่เป็น Lazada โดยไม่ได้เข้าร่วมใน Platform อื่น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ศึกษาแล้วว่า การขายออนไลน์แม้จะสร้างยอดขายได้จริง แต่ว่าสุดท้ายแล้วกำไรแทบไม่เหลือ นอกจากนี้มีคู่แข่งรายได้ติดต่อนมาเพื่อขยายกิจการเนื่องจากการผิดพลาดทางการขายผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาหลายปัจจัย แต่ที่บริษัทเข้าร่วม platform อันแรกทีกล่าวมานั้น เพื่อที่ต้องการเรียนรู้เรื่องระบบการทำงานหน้าบ้านหลังบ้านของการขายสินค้าออนไลน์ และเพื่อให้ทีมของบริษัทฯ ค้นเคยกับระบบดังกล่าว แต่เมื่อบริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่อง Margin และความเสี่ยง



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

ต่างๆ ของสินค้าที่ถูกตีคืนกลับมา เรื่องการถูกเก็บค่าธรรมเนียม (Fees) และค่าขนส่งสินค้าคืนที่เพิ่มขึ้นสองเท่า หากปรากฏว่าสินค้าเสียหายแล้วซัพพลายเออร์ (Supplier) ก็ไม่อาจรับคืนสินค้าได้ ซึ่งผู้ค้ารายย่อยบางส่วนโดนเยอะมาก ทำให้ล้มหายไปจากกันไปก็เยอะมาก แต่ก็อาจจะเป็นโชคดีที่บริษัทฯ ไม่เข้าไปเข้าร่วมแต่คือที่บริษัทฯ เข้าร่วมไปบ้างก็เพื่อการเรียนรู้ ซึ่งตอนนี้ก็พอรู้แล้ว และบริษัทฯ ก็ต้องตั้งราคาที่ต้องมีกำไร โดยบริษัทฯ ก็ไม่ได้รีบร้อนที่จะสร้างยอดขายออนไลน์ แต่บริษัทฯ พังพอใจในส่วนของขายออฟไลน์ดีกว่า เพราะบริษัทฯ ถนัดในการทำออฟไลน์ เพียงแต่ที่บริษัทฯ เข้าร่วมขายสินค้าออนไลน์เพื่อให้เรียนรู้เท่านั้น ซึ่งตอนนี้ค่าธรรมเนียมการขายสินค้าใน platform ฟุงสูงมากเกือบร้อยละ 20 ตอนนี้ใครเข้าไปตรงนี้ก็เจ็บตัวมากๆ และ Credit term ก็ยาวมาก คือโดนเอาเปรียบทุกอย่าง เพราะฉะนั้นในการขายสินค้าออนไลน์ต้องหาสินค้าที่ Margin ค่อนข้างสูงมาก ซึ่งเหมือนการค้าส่งเลย หากสินค้าไม่โดดเด่นจริง และมีกำไรไม่มากพอ ก็จะอยู่ได้ไม่นาน ดังนั้น บริษัทจึงต้องพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ถ้ารีบร้อนแต่ไม่รอดก็ไม่เอาดีกว่า

คำตอบ นายธนภูมิ พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ชี้แจงว่า บริษัทฯ เข้าร่วม 2 Platform คือ Lazada กับ Grab เป็นรูปแบบของ E-commerce ซึ่งถือว่ามีทิศทางไปในทางที่ดีพอสมควร และจะมีการขยายไปเรื่อย ๆ แต่ว่าบริษัทฯ จะไม่เล่นสงครามราคา โดยจะเป็นสร้างเสถียรภาพทางราคาเพื่อให้บริษัทฯ ได้กำไรและตอบโจทย์ผู้บริโภคมากที่สุด เป็นเหมือนการสร้างการบริการให้เพิ่มเติมยิ่งขึ้น ในอนาคตจะมี delivery หรือไม่ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาว่า จะมี Platform ไตสามารถสร้างการบริการหรือว่าทำให้พนักงานสามารถใช้งานได้ง่ายแล้วตอบโจทย์กับการที่พนักงานกับลูกค้าให้ได้มากที่สุด

คำตอบ นายพิทยา จิตมาเส รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงว่า ตามที่ได้แจ้งให้ทราบว่าบริษัทฯ ได้มีเข้าร่วม Platform ของ Lazada ส่วนเรื่องจัดส่งสินค้าจะเป็นของ Grab แต่ในการทำ Platform ของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ พิจารณาว่า ปัจจุบันบริษัทฯ อาจจะไปสู่รายใหญ่ที่เป็นสาขาทั่วประเทศไม่ได้ ถ้าเกิดเป็นอย่างนั้น ต้นทุนหลังบ้านค่อนข้างสูงรวมถึงต้นทุนในการพัฒนา Platform ด้านการตลาดด้วย เพราะฉะนั้นคือการไปทำ Platform ของตนเองในขณะที่เรามีสาขาอยู่ประมาณ 3-4 จังหวัด อาจจะยังไม่พร้อม นอกจากนี้ การแข่งขันพอไปเจอรายใหญ่อาจจะทำได้ยาก เพราะฉะนั้นบริษัทฯ เข้าไปอยู่ใน platform ที่เป็น platform อย่าง Lazada ก็เพื่อเรียนรู้ ซึ่งค่าธรรมเนียมก็สูงขึ้น และราคาก็สูงขึ้นไปเรื่อย ๆ การแข่งขันก็สูงมาก บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า แผนธุรกิจหลักของ บริษัทฯ ณ ปัจจุบันนี้จะไปเลือกที่การขายสาขาและการขยาย Distributor มากกว่า

- 7) **นายปณณ สุวรรณานนท์** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถามเพิ่มเติมว่า ในฐานะที่เป็นบุคคลที่รู้จักธนพิริยะ จากบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ถ้าไม่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐก็ไม่รู้จักธนพิริยะ อยากจะสอบถามว่า บริษัทฯ มีประชาสัมพันธ์อื่นๆ นอกจากกรณที่ Facebook หรือ Instagram หรือไม่ ที่ให้คนทั่วไปสามารถรู้จักธนพิริยะ ได้



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

คำตอบ นายธนภูมิ พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ชี้แจงว่า บริษัทฯ มีการทำกลยุทธ์เชิงรุกในการเข้าสู่พื้นที่สู่สังคมต่างๆ มากขึ้น ในส่วนของชุมชนจะเป็นการออกบูธกิจกรรมมากขึ้น ในส่วนของมหาวิทยาลัยบริษัทฯ ได้มีการเชิญกรรมการให้ความรู้กับทางนักศึกษาซึ่งก็สามารถรู้จักบริษัทฯ ได้จากช่องทางดังกล่าวได้เช่นกัน

คำตอบ นายธนพงษ์ พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ กล่าวเพิ่มเติมว่า ข้อสรุปคือ ทางออนไลน์บริษัทมี Facebook, LINE รวมถึงใน Instagram ที่เป็นผู้กำกับ account ผ่านทาง Facebook รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่วนในช่องทางออฟไลน์นั้น นอกจากบริษัทฯ จะมีรถแห่แล้ว บริษัทฯ ก็มีสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น แจกใบปลิว โบชัวร์ รวมถึงคู่มือส่วนลดที่สามารถนำกลับมาซื้อซ้ำได้ ก็ยังมีในส่วนของ site visit ที่มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล หน่วยงานราชการ ที่บริษัทฯ มีการเข้าไปประชาสัมพันธ์เป็นระยะๆ ในแต่ละพื้นที่ซึ่งมีการสำรวจมาแล้วและมีการแบ่งทีมเข้าไป นอกจากนี้ มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ อีก เช่น เรื่องของการเข้าเป็นวิทยากร หรือบริษัทฯ มีการจ้างในส่วนของ Influencer เข้ามาช่วยประชาสัมพันธ์ แต่อย่างไรก็ตาม การที่จะทำให้คนรู้จักอย่างกว้างขวาง (Mass) ขนาดนั้น บริษัทฯ ต้องใช้งบประมาณค่อนข้างมากพอสมควร โดยในขณะนี้บริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้นก็น่าจะจับกลุ่มลูกค้าได้บางส่วน ในอนาคต บริษัทฯ ต้องทำประชาสัมพันธ์ให้มากกว่านี้หรือไม่ เพื่อที่จะครอบคลุมให้คนรู้จักมากขึ้น คำตอบคือ ใช่ บริษัทฯ ต้องมีการประชาสัมพันธ์มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นในช่องทางใด บริษัทฯ พิจารณาว่าควรเป็นทั้ง 2 ช่องทาง แต่ว่าคงจะมุ่งเน้นทางออนไลน์มากขึ้น เพราะว่าเป็นช่องทางหลักที่บริษัทฯ พิจารณาว่า awareness จะเพิ่มขึ้น ในส่วนช่องทางออฟไลน์นั้น บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าอาจจะต้องเพิ่มมากขึ้นกว่าปัจจุบัน เช่น สื่อประชาสัมพันธ์ที่เป็นการติดป้ายโฆษณาต่างๆเพิ่มเติม เพื่อให้ผู้ที่ขับรถหรือผู้ที่สัญจรผ่านไปมาสามารถพบเห็นได้มากขึ้น

- 8) **นายกรรณสิทธิ์ พรชัยธนาวงศ์** ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง เสนอต่อที่ประชุมว่า เนื่องจากเป็นลูกค้าประจำของธนพิริยะ จะมีปัญหาตรงที่เมื่อซื้อสินค้าจำนวนมาก พนักงานแคชเชียร์จะสอบถามว่าใส่ถุงหรือไม่ โดยมีการคิดค่าถุงใบละ 1 บาท จึงอยากเสนอให้บริษัทฯ พิจารณาว่า ถ้ามีการซื้อของจำนวนมากก็ขึ้นขึ้นไป หรือราคา ก็บาทขึ้นไปบริษัทฯ อาจมีการแถมถุงให้ลูกค้า อย่างน้อยที่สุดเนื่องจากถุงที่มีชื่อของบริษัทฯ สามารถช่วยประชาสัมพันธ์กระจายชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ขอชมสาขาเด่นห้า เนื่องจากเวลาไปซื้อของจำนวนมาก พนักงานก็จะบริการนำสินค้าใส่ในลังกระดาษและมีพนักงานช่วยยกของไปส่งให้ถึงที่รถ อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับร้าน 7-11 ก็มีการแถมถุงให้ และเห็นว่าราคาของถุงไม่น่าจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ จึงขอให้เสนอแนะให้บริษัทฯ พิจารณาเรื่องการแถมถุงดังกล่าวให้แก่ลูกค้าด้วย

คำตอบ นางอมร พุฒิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า ก่อนหน้านี้บริษัทฯ ก็มีการใส่ถุงให้กับลูกค้า แต่ช่วงปี 2562 ทางกระทรวงสิ่งแวดล้อมมีการรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติก ประกอบกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงก็มีเรื่องการรณรงค์ดังกล่าวนี้ด้วยเช่นกัน จึงมีการนำร่องที่จังหวัดเชียงราย โดยเริ่มมีการประกาศงดใช้ถุงพลาสติกเมื่อประมาณปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้รับการชักชวนจากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงในช่วงธันวาคม 2562 ให้เข้าร่วม



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

การรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติก ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาเรื่องของสิ่งแวดล้อมแล้ว ประกอบกับทุกห้างร้านเข้าด้วยกันหมด บริษัทฯ จึงเข้าร่วมการรณรงค์ด้วย หลังจากที่เข้าร่วมไปแล้วมีความรู้สึกว่าการงดใช้ถุงพลาสติกให้ความร่วมมือในการปฏิบัติที่ดี เมื่อบริษัทฯ ทราบว่า 7-11 ได้มีการแถมถุงให้ลูกค้า บริษัทฯ ได้สอบถามไปที่นายกสมาคมเช่นกันว่าจะต้องดำเนินการอย่างไร แต่อย่างไรก็ตาม ก็มีห้าง Lotus ที่ยังไม่ได้แถมให้ถุงพลาสติก ขณะนี้ บริษัทฯ กำลังพิจารณาว่า ถ้ากลับไปให้ถุงพลาสติกเหมือนเดิมจะกลายเป็นถุงพลาสติกเคลื่อนบ้านเคลื่อนเมืองอีกหรือไม่อย่างไร โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงาน ทีมงาน จัดเตรียมกล่องกระดาษ อย่างน้อยกล่องกระดาษก็สามารถย่อยสลายได้ แต่อาจจะยังมีบางสาขาที่พนักงานไม่ได้ให้บริการแพ็คเกจสินค้ากล่องกระดาษให้ลูกค้า ทางบริษัทฯ ต้องขอโทษแทนพนักงานด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรฐานเดียวกัน แต่อาจจะเป็นช่วงจังหวะซุลมุนหรืออาจจะเป็นพนักงานใหม่ โดยบริษัทฯ ได้ทำการอบรมเรื่องการบริการมาตลอด อย่างไรก็ตามในเรื่องนี้ บริษัทฯ จะรับไป และจะให้ฝ่ายบุคคล (HR) เน้นย้ำพนักงานถึงการให้บริการในเรื่องดังกล่าวนี้ โดยเฉพาะผู้สูงอายุ สตรีมีครรภ์ เป็นต้น คือต้องช่วยเหลือลูกค้า ยิ่งถ้าลูกค้าซื้อสินค้าจำนวนมากก็ต้องบริการส่งถึงรถ ซึ่งเป็นวัฒนธรรมตั้งแต่วันสู่รุ่น ขอให้เชื่อมั่นว่าเรามีตัวอย่างบรรพบุรุษที่ดี และในเรื่องความซื่อสัตย์ บริษัทฯ ได้รับการปลูกฝังโดยตลอด โดยบริษัทฯ จะดำเนินการแก้ปัญหาการบริการอย่างเร่งด่วน

คำตอบ นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์ ประธานที่ประชุม กล่าวเพิ่มเติมว่า บริษัทฯ ได้สานต่อการให้บริการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการให้บริการ 2 ข้อ คือ “ความซื่อสัตย์” และ “ลูกค้าต้องมาก่อน” โดยบริษัทฯ ได้บอก รุ่งสู่รุ่นให้ยึดถือแนวทางนี้เป็นหลัก โดยในการประชุมทุกครั้งแล้วบริษัทฯ จะปรึกษากันเรื่องเกี่ยวกับเรื่องของความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนตลอดเวลา เช่น เรื่องปัญหาเรื่องน้ำมัน ซึ่งบริษัทฯ มีรถขนส่งจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องมีปั้มน้ำมันเป็นของตัวเอง ต้องมีถึงบรรจุน้ำมันกับผู้จัดการจำหน่าย (Distributor) ของบริษัทฯ รวมถึงหาวิธีการ ช่องทาง ที่จะป้องกันปัญหาเรื่องขาดการแคลนน้ำมัน นอกจากนี้ ในส่วนของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) นั้น ในอนาคตรถขนส่ง บริษัทฯ ได้พิจารณาและหาวิธีว่าจะมีการปรับเปลี่ยนอย่างไรหรือไม่ สำหรับเรื่อง HR ถือว่าเป็นหัวใจ โดยบริษัทฯ จะมีการสอบถามติดตามตลอดว่าปีนี้มีเจ้าหน้าที่เข้า-ออกไปจำนวนเท่าใด โดยบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่อยู่ประมาณ 800 กว่าคนเกือบ 1,000 คน จะทำอย่างไรให้ทุกคนมี Loyalty มีความภักดี มีความรักเป็นครอบครัวใหญ่ ซึ่งเป็นบทบาทที่สำคัญมาก ทั้งนี้ ข้อดีของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จำนวน 800 คน คือการทุจริตมีน้อยมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้เลือกเจ้าหน้าที่ที่ดี แม้การลาออกจะยังคงค่อนข้างสูง แต่บริษัทฯ พยายามรักษาให้พนักงานอยู่ ไม่ใช่เฉพาะเรื่องของเงิน เพราะเด็กสมัยใหม่อยากมีความสุขในที่ทำงาน โดยบริษัทฯ พยายามจะทำแม้แต่ใน Distributor ใหญ่ก็ให้มีห้องอาหาร เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความสุข อย่างน้อยเพื่อให้มีการพักผ่อนและพูดคุยกัน ซึ่งรวมไปถึงลูกค้าสัมพันธ์ โดยทายาทผู้บริหารได้เริ่มเข้ามาดูแลรับผิดชอบว่าจะทำอย่างไรให้ลูกค้ารู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ ในช่วงสงครามที่เริ่มมีปัญหาเรื่องน้ำมัน ท่านประธานได้มีการแจ้งบริษัทฯ กับเจ้าหน้าที่บริหารว่าสินค้าที่อยู่ใน Stock อย่าเพิ่งขึ้นราคาสินค้า เพื่อให้ลูกค้ามาซื้อสินค้าได้ในราคาเดิม ถือว่าเป็นความซื่อสัตย์ที่สำคัญหรือเกี่ยวกับการซื้อหุ้นกลับคืน บริษัทฯ เห็นว่าราคาหุ้น เนื่องจากร้านค้ามีกำไรค่อนข้างจำกัด ยากให้หุ้นที่ถือไว้ส่งต่อให้ลูกหลาน อยากให้มั่นใจว่า หุ้นที่ถือไว้เป็นของคนเชียงราย จึงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้น อย่างจังหวัด



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

เชียงใหม่ร้านค้าปลีกก็ไม่ค่อยมี ส่วนของบริษัทฯ อยากให้เป็นตัวอย่างร้านค้าปลีกของคนท้องถิ่นที่ยืนหยัดอยู่ได้ เพราะร้านค้าปลีกก็มีการปิดไปจำนวนมาก แต่บริษัทฯสามารถสู้กับร้านค้าใหญ่ต่างๆได้ และบริษัทฯของเราเป็นบริษัทฯ แรกที่เป็นร้านค้าปลีกในท้องถิ่น จึงอยากให้ผู้ถือหุ้นภูมิใจกับข้อเสนอทุกอย่าง บริษัทฯจะพิจารณาต่อเพื่อพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น หวังว่าบริษัทฯ จะยังอยู่ในใจของผู้ถือหุ้นต่อไป โดยบริษัทฯ มีการช่วยเหลือทุกครั้งที่มีความพยายามลำบาก แม้แต่ในช่วงน้ำท่วมบริษัทฯจะมีสินค้าราคาพิเศษ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ ก็ให้ความช่วยเหลืออยู่แล้ว จึงอยากให้ผู้ถือหุ้นภูมิใจไปด้วยกัน โดยในฐานะกรรมการขอยืนยันว่า บริษัทฯ ยังยืนหยัดเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

คำตอบ นายระพีพงศ์ พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ กล่าวเพิ่มเติมเรื่องถุงพลาสติก ว่า โดยในปี 2561 ผมเป็นผู้ที่ลงนามใน MOU และเข้าร่วมประชุมรับนโยบาย สำหรับค่าถุงพลาสติกจำนวน 1 บาท รายได้ดังกล่าวไม่ได้เข้าบริษัทฯ โดยรายได้ทั้งหมดจะเข้ากองทุนเรื่องของการจัดการขยะ กองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยวัตถุประสงค์ของกองทุนคือ นำเงินส่วนนี้ไปใช้ในการส่งเสริมหน่วยงานท้องถิ่นในการจัดการขยะให้ถูกต้อง รวมถึงทำกิจกรรมส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม เพราะฉะนั้นแล้วเงินตรงนี้จะเข้ากองทุนดังกล่าวนี้ โดยมีหลายคนเข้าใจผิดในกลุ่มออนไลน์จึงอยากประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 9) **นายเลิศชัย พัฒนกุล** ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง สอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับคลังสินค้าเดิมของบริษัทฯ ว่าปัจจุบันบริษัทฯ ประเมินว่าจะสามารถรองรับการขยายได้กี่สาขา ถ้ามีการเปิด Mini DC ต้องใช้งบลงทุนมากน้อยเพียงใด และขอสอบถามเกี่ยวกับเรื่องกลยุทธ์ของบริษัทฯ เกี่ยวกับการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น ว่าถ้าเทียบกับอุตสาหกรรม หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ อยากที่จะไปถึงร้อยละเท่าใด และในส่วนมุมมองของผู้บริหารเกี่ยวกับสูตรสำเร็จ ความสำเร็จได้เปรียบในการแข่งขัน ที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถชนะจังหวัดเชียงราย และจังหวัดอื่นๆ จะเป็นในส่วนใด ที่บริษัทฯ พิจารณาว่ามีความแข็งแกร่งกว่าคู่แข่งในจังหวัดที่กำลังจะไปเปิด

คำตอบ นางอมร พุฒิพิริยะ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงว่า ในส่วนของ DC เดิม ตอนจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ได้มีการนำเสนอว่า DC เดิมครอบคลุมประมาณ 55 สาขา แต่ตอนนี้บริษัทฯ ได้ขยายสาขาเกินกว่านั้นแล้ว เพราะเดิมบริษัทคำนวณ DC ประมาณ 10,000 ตารางเมตร โดยตอนนี้บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินเพิ่มตรงบริเวณใกล้เคียง และมีการสร้าง DC เพิ่มอีกประมาณ 3 อาคาร และตอนนี้มีการทำงานเป็นกะเดียว มีทำงานล่วงเวลาบ้างในบางครั้ง เพราะฉะนั้น บริษัทฯ ก็มีการหารือว่ามีความเป็นไปได้ที่ในอนาคตจะมีการทำงานสองกะหรือทำงานล่วงเวลาวันละกี่ชั่วโมง หรือเป็นไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า 100 สาขา ก็สามารถเอาอยู่ หากมีการบริหารที่ดีและมีประสิทธิภาพ ที่ผ่านมาก่อนบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ มี DC มีขนาดเล็กมาก และมีอาคารแยกกัน แต่ปัจจุบัน DC เป็นอาคารเดียวกันทำให้ค่อนข้างสะดวกและมีประสิทธิภาพดีขึ้น โดยบริษัทฯ ยังคงบริหาร DC เดิมได้ ในส่วนของ Sub DC อาจจะต้องมีบ้าง



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านคู อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

ซึ่งใช้ลงทุนไม่มาก อาจจะเป็นที่ Drop ชั่วคราวเพื่อเป็นการกระจายสินค้า ในเบื้องต้นถ้าเป็นไปได้คือ เป็นการเช่าสถานที่ก่อน แต่ยังไม่ใช่ ณ เวลานี้ หรือในส่วนของจังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ ยังไม่มีแผนสร้าง DC ใน ปีนี้ เพราะบริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์ DC เดิมได้อยู่ แต่ในอนาคตก็มีการพิจารณา และคงไม่ได้ใช้ลงทุน จำนวนมากเหมือน DC แรกที่บริษัทฯ ทำ ซึ่งตอนนั้นถือว่าเป็นการเรียนรู้กันไป โดยบริษัทฯ คาดหวังต้องการ เป็น DC ที่คล้ายกับ 7-11 ซึ่งก็ได้ศึกษามา และนำมาเป็นรูปแบบแนวทางมาใช้ เพื่อลดความเสี่ยงสินค้าหาย มีความรวดเร็วและประสิทธิภาพดีขึ้น สำหรับการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น ตอนที่บริษัทฯ จัดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ใหม่ฯ GP ในช่วงแรกอยู่ร้อยละ 12 โดยอันดับแรก CFO เปรียบเทียบบริษัทฯ กับ Big C และ CP ALL โดยที่ Big C มี GP ร้อยละ 14 กว่า โดยเป้าแรกบริษัทฯ จะทำอย่างไรเพื่อให้เทียบกับ Big C หรือ CP ALL ได้ ซึ่งทั้งสองห้างมีการผลิตสินค้าเอง ดังนั้น บริษัทฯ ก็มองอยู่เหมือนกัน ต่อไปบริษัทฯ ก็อาจจะ ผลิตสินค้าเองเหมือนทั้งสองห้างนี้ แต่บริษัทฯ ก็ยังมองในเรื่อง OEM เช่นกัน คือ บริษัทฯ ก็มองหลายๆ ด้าน อยู่แต่อย่างไรก็ตาม ตอนนี้นี้สินค้าจากประเทศจีนมีผู้ผลิตสินค้ามากมาย เราก็อาจจะไม่ต้องผลิตสินค้าเอง ไม่ ต้องรับความเสี่ยงในเรื่องการผลิตสินค้า เพราะเรามี Outlet จำนวนมากอยู่แล้ว GP อาจจะได้มากกว่าที่เรา ผลิตเองก็ได้ ก็ตาม Step ไป ทั้งนี้ ก็เป็นเพียงความคิดฝันที่อยากจะทำ แต่อย่างไรก็ตาม ก็ต้องสู้ตลาดได้ด้วย หากทำมาแล้วเกิดต้องขายแพง แล้วขายไม่ได้ ธุรกิจก็จะไปต่อไม่ได้ เพราะฉะนั้น GP อาจจะไม่คลาดเคลื่อนไป บ้าง ก็อาจจะเพราะสภาพเศรษฐกิจด้วย เศรษฐกิจไม่ดี ก็ไม่มีคนซื้อ ซึ่งก็ต้องหาจังหวะให้เจอ บางครั้งก็มี จังหวะแต่ในจังหวะที่ไม่ดีก็ต้องประคองเพื่อแข่งขันให้อยู่รอด จังหวะดีก็ต้องเตรียมความพร้อม เพื่อที่ดำเนิน ธุรกิจไปต่อได้ แต่ค่อยๆ ดำเนินการตามขั้นตอนตาม Step และต้องพิจารณาเรื่อง Net Profit เพื่อต้องอยู่รอด ให้ได้ อย่างไรก็ตาม อาจจะไม่มียุทธศาสตร์สำเร็จรูปตายตัว เนื่องด้วยสถานการณ์และพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการ เปลี่ยนแปลงไปเรื่อย บริษัทฯ ก็จะต้องมีการปรับตัวเรื่อย ๆ แต่หัวใจสำคัญคือการให้บริการและการดูแล ทีมงานของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ทีมงานและคู่ค้าประสบความสำเร็จไปพร้อมกัน (Win-Win) ก็จะเกิดความ หุ่นเทในการทำงาน และเกิดความสนุกในการทำงาน เมื่อเกิดปัญหาก็จะช่วยกันแก้ไข บริษัทฯ จึงพยายาม ปลุกฝัง mind set ที่ดีให้กับทีมงานของบริษัทฯ เพื่อให้ทีมงานสามารถขับเคลื่อนการทำงานได้อย่างมี ความสุข โดยที่บริษัทฯ ไม่ได้กดดันยอดขายกับพนักงาน แต่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันและการ สนับสนุนซึ่งกันและกัน

คำตอบ นายระนอง พุฒิพิริยะ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ กล่าวเพิ่มเติม เรื่อง DC ว่า โดยหนึ่งในวิธีการแก้ปัญหาที่คือการเพิ่มบุคลากร การเพิ่มกะในการทำงาน ซึ่งในช่วง 5-6 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทำเรื่องผลวิเคราะห์เกี่ยวกับการทำงานใน DC ว่าในกระบวนการใดที่ยังมีการทำงานแบบ Manual และกระบวนการใดที่สามารถ transform ไปยัง Digital ได้บ้าง ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่ายังได้อีก หลายส่วนงานพอสมควร ยังมีการใช้ Paper ใน DC อยู่ จึงยังมีช่องว่าง (gap) ให้เราได้ปรับเพิ่มในส่วนของ คลังสินค้าได้อีก และทางเลือกหนึ่งเป็นการลงทุนในส่วน Automation ในเรื่องของ Controller และ เซนเซอร์ (Sensors) เข้ามาช่วยเหลือเพิ่มเติม แต่เป็นการลงทุนที่ไม่ได้เต็ม phase ตามที่ได้วางแผนไว้ตอน แรก โดยตอนนี้จะเป็นเรื่องของการลงทุนต่อไปอย่างไรให้ครบถ้วนตามแผนงานที่เคยทำไว้ และอีกส่วนหนึ่ง ที่ สามารถทำได้ คือ Full Automation สำหรับนำไปใช้สำหรับงานหนักเพื่อทดแทนบุคลากรในบางงานก็



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด(มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 329 หมู่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100

THANAPIRIYA PUBLIC COMPANY LIMITED

Head Office: 329 Moo 8 Ban Du, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57100 Thailand

สามารถทำได้ ในส่วนอื่นๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นสาระสำคัญ จะเป็นในเรื่องการขนส่ง และเรื่องสินค้าขาเข้า เพราะฉะนั้นบริษัทมีโจทย์ที่จะต้องทำ หนึ่งในที่เราทำได้คือการทำให้ การบริหารจัดการเส้นทาง (Route Organization) ว่าจะไปเส้นทางไหนอย่างไรเพื่อให้การใช้รถเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ การจัดการบางอย่างที่เป็นสินค้าที่เข้ามาใน DC บางสินค้าบริษัทฯ มีการเจรจากับทาง Supplier ดำเนินการส่งให้สาขา เพื่อเป็นการลดต้นทุนการขนส่ง ส่วนอื่นๆ เช่นเรื่องของการใช้รถ การขับขี ก็เป็นส่วนหนึ่งของโครงการลดต้นทุนการขนส่งด้วย

มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อไม่มีคำถามหรือข้อเสนอนะจากผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมแล้ว ประธานฯ จึงประกาศปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 16.05 น.

ลงชื่อ

(นายแพทย์พิชญ์ ชันติพงษ์)

ประธานที่ประชุม